



*La ville autrement...*

# Cycle de qualification

## Développement économique Urbain

### 2015

*Un cycle de qualification soutenu par l'Etat, le Conseil Régional Nord Pas-de-Calais et la Caisse des Dépôts :*



## Le développement économique urbain

---

Le pilier « développement économique et emploi » fait désormais partie intégrante des contrats de ville signés ou en cours d'élaboration. Si l'emploi a souvent été au cœur des dispositifs de la Politique de la ville, le lien entre le monde économique et les quartiers a longtemps été laissé en friche. L'intégration de la dimension économique dans le processus de développement des quartiers ne peut se faire qu'en menant un travail conjoint entre les acteurs de la sphère publique et la sphère privée afin d'appréhender communément les enjeux et les potentialités des quartiers populaires. La charte « Entreprises et quartiers » initiée par le Ministre de la ville en 2012 en est une traduction dans le domaine de la Politique de la ville. Côté Région Nord Pas-de-Calais, Les déclinaisons du SRDE et la contribution régionale aux contrats de ville permettent de lier politique économique et développement social.

Le cycle de qualification proposé par l'IREV en partenariat avec l'Etat, le Conseil Régional Nord Pas-de-Calais et la Caisse des Dépôts, doit faciliter les démarches des territoires.

## Un cycle de qualification axé sur le « Faire ensemble »

---

Le cycle qui vous est proposé n'a pas pour objectif de faire des chefs de projet Politique de la ville des spécialistes du développement économique et des directeurs du développement économique des experts en cohésion sociale.

Il vise avant tout sur le mode « formation-action » à mettre en place les conditions d'une collaboration durable en matière de développement économique urbain (cette notion sera explicitée dans le cadre de la formation).

Ainsi, le cycle de formation propose de se pencher aussi bien sur la question de la gouvernance et de l'intervention intégrée pour un développement économique urbain que sur des objets de travail plus concrets comme la stratégie de création d'activité ou la Gestion territoriale des emplois et des compétences ouverte sur les quartiers et leurs habitants et prenant en compte leurs spécificités.

A l'issue du cycle de qualification, nos objectifs seront :

- la montée individuelle en compétence et l'outillage des acteurs sur les différents sujets abordés,
- l'émergence d'une compétence collective permettant sur chaque territoire participant à la formation de développer des stratégies économiques prenant suffisamment en compte les quartiers et leurs habitants,
- L'accompagnement à la concrétisation du pilier développement économique dans la mise en œuvre des contrats de ville.

## Eléments généraux

**4 sessions d'une journée sont prévues. L'IREV sera chargé de l'animation de ces journées qui seront construites comme des séances interactives permettant:**

- des échanges et la construction d'une culture commune en matière de développement économique en prenant en compte les quartiers Politiques de la ville et leurs habitants.
- une montée en compétence des participants en matière de Politique de la ville, de développement économique, de développement territorial...
- à chaque territoire de progresser dans la construction d'un plan d'action territorial permettant d'agir sur le développement économique dans les quartiers Politiques de la ville.

Pour y parvenir l'IREV mobilisera aussi bien sa propre expertise, notamment sur les questions de développement social urbain, l'expertise des participants dans leur domaine de compétence que des intervenants extérieurs (professionnels, chercheurs, experts) qui enrichiront les réflexions du groupe que ce soit au niveau théorique ou opérationnel en présentant de bonnes pratiques qui ont pu émerger dans le Nord Pas-de-Calais ou au niveau national.

## Public ciblé

4 territoires avec à chaque fois :

- Directeur ou chargé de mission Développement économique
- Directeur ou chargé de mission Cohésion sociale

Suivant le territoire :

- Dispositifs spécifiques, par exemple Citéslab ou référent ZFU
- Un représentant des MDE ou PLIE
- Délégués du Préfet et/ou représentant DIRECCTE

**Entre les séances 3 et 4, il sera demandé aux participants de présenter les travaux réalisés et leurs enjeux aux DGS et à leurs élus de référence lors d'une réunion commune.** Cette dernière séance consistera principalement pour chaque territoire à élaborer des plans d'actions territoriaux et les systèmes de mise en œuvre et de suivi de ces plans.

## Conditions tarifaires

### → EPCI adhérents à l'IREV

Gratuité du cycle pour l'ensemble des structures du territoire pour l'ensemble du cycle.

### → EPCI non adhérents à l'IREV

Professionnels des collectivités territoriales : 600€ /pers. pour l'ensemble du cycle.

Professionnels des associations ou acteurs économiques : 200€ /pers. pour l'ensemble du cycle.

## Territoires pressentis

- **Communauté d'agglomération Artois Comm'**
- **Communauté d'agglomération du Douaisis**
- **Communauté d'agglomération de Saint-Omer**
- **Communauté de communes Cœur d'Ostrevent**

Des auditeurs libres d'autres territoires pourront bénéficier du cycle

## Séance 1 : Le développement économique urbain

---

*Jeudi 8 octobre 2015*

*IREV – 135 boulevard Paul PAINLEVE – 59000 LILLE*

Cette première séance permettra de lancer la formation et de faire un point sur les notions clés et les enjeux préalables à un travail collectif entre la Politique de la Ville et le développement économique (connaissance du monde de l'entreprise, des interventions à l'échelle des quartiers...)

Une première analyse succincte des territoires permettra de comprendre les opportunités et besoins des territoires, les organisations préexistantes.

Pour chaque participant, ce sera également l'occasion d'adopter un langage commun et de lancer les pistes et les besoins du territoire.

### Programme de travail

#### Matinée (9h30 à 12h30)

- **Présentation** : programme / tour de table
- **Intervention** :
- La Politique de la ville : constats et analyse
- Le développement économique à l'échelle régionale : constats et analyse
- Economie de la grandeur : les coopérations entre mondes différents.

#### Après-midi (14h à 17h)

- **Travail en atelier** autour de l'autodiagnostic
- **Intervention** : Les discriminations en entreprise / La GTEC
- **Travail en atelier** autour de la GTEC et des discriminations en entreprises.

## Séance 2 : De l'initiative à la création d'activités : développer sa stratégie

Jeudi 5 novembre 2015

IREV, 135 boulevard Paul PAINLEVE, 59000 LILLE

La journée se déclinera en deux grandes séquences.

La matinée sera dédiée à des interventions extérieures venant appuyer sur les outils de l'initiative et de la création d'activités et donner des éléments de réflexion pour décliner dans les quartiers Politique de la ville des actions de promotion de l'initiative.

L'après-midi sera dédié aux actions innovantes à partir d'un atelier créatif. En partant d'exemples d'action innovante, les participants auront à travailler sur des cas pratiques. Une séquence finale de montée en généralité permettra de problématiser les discussions sur les cas pratiques.

**9h – 9h30 : Accueil**

**9h30 – 9h45 : Actualités sur le développement économique dans les quartiers**

**9h45 – 10h45 : La suite dans les idées : Une stratégie pour promouvoir l'initiative.**

Laurine HERREMAN, Chargée de mission à NFID  
Dominique DALLE, Entreprendre pour apprendre

**10h45 – 11h30 : Témoignage d'un jeune entrepreneur :**

Quels besoins sont identifiés par les entrepreneurs dans les quartiers et quel rôle peut jouer la collectivité pour l'entrepreneur ?

Dominique DALLE, membre du Centre des jeunes Dirigeants (CJD)

**11h30 – 12h30 : Les dispositifs de soutien aux créateurs : l'exemple des CLAP.**

Sophie BADER, Chargée de mission à la Direction des Partenariats Internationaux,  
Conseil Régional Nord Pas-de-Calais

*Pause déjeuner*

**14h – 14h45 : La fondation FACE : Une aide pour les créateurs**

**14h45 – 15h30 : L'innovation : des exemples d'actions innovantes**

**15h30 – 16h30 : Cas pratiques**

**16h30 – 17h30 : Montée en généralité autour d'actions innovantes**

## Séance 3 : Renouveler la ville grâce à la dimension économique

---

Jeudi 10 décembre 2015

Dans la continuité du parcours du créateur puis en ouvrant à toutes activités économiques, cette journée vise à identifier les potentialités immobilières sur les quartiers ou en lien avec les quartiers.

- **Intervention** : Le renouvellement urbain : une opportunité à saisir pour amener du développement économique dans les quartiers
- **Intervention** : Projet d'Investissement Territorial Intégré
- **Visite de site** : à définir
- **Témoignage / Intervention** : L'immobilier d'entreprise (Caisse des dépôts / Batixia...)
- **Travail en atelier** (Grands projets sur les agglomérations et lien aux quartiers / point global sur les séances et préparation de la dernière séance).

## Séance 4 : La gouvernance : un enjeu pour un développement économique avec les quartiers

---

Jeudi 4 février 2016

La séance vise à traduire les enjeux des contrats de ville en actions concrètes avec les grandes étapes à franchir à 5 ans, la traduction sur l'année 2016 et la gouvernance à mettre en place pour y arriver.

Chaque territoire viendra présenter l'état d'avancement de son travail sur le développement économique urbain. L'objectif est de faire se confronter les plans d'action afin de les enrichir des propositions des autres territoires et des représentants des institutions présentes.

La présence des DGS et des élus référents devant permettre une appropriation de la problématique au sein de l'administration et faciliter ainsi la préparation ou l'évolution des contractualisations.