



Comment la politique de la ville peut-elle contribuer à la soutenabilité des politiques publiques ?

Mardi 28 juin – 10h00 à 12h30

Webinaire [Zoom](#)

PRÉSENTATION DU WEBINAIRE

France Stratégie a publié, en mai 2022, un rapport sur le **concept des soutenabilités et l'urgence de réformer l'action publique pour mieux considérer les défis de durabilité, de transversalité et de systémique** et pour mieux concilier les enjeux sociaux, environnementaux et démocratiques.

Dans ce rapport, des questions sont posées, une ambition est portée et des propositions sont formulées en faveur des politiques publiques afin que ces dernières puissent se doter d'un référentiel et d'un "cadre d'élaboration adéquat" pour prendre en compte et réaliser les défis de transition. Ce référentiel doit aussi leur permettre de partager une culture commune qui trouve son sens dans l'articulation de **participation citoyenne, consultation des parties prenantes et décision politique**.

"Nous traversons une triple crise, écologique, sociale et démocratique. Sur l'ensemble de ces plans, nous risquons de dépasser les limites de ce que nos sociétés et notre environnement peuvent supporter. Et sur l'ensemble de ces plans, nos politiques publiques peinent à apporter des réponses cohérentes et durables. [...] Cela nécessite à la fois de revoir en profondeur les procédures administratives de fabrication et de pilotage des politiques publiques et les outils/indicateurs qui les sous-tendent."

***Soutenabilités ! Orchestrer et planifier l'action publique,
France Stratégie, mai 2022***

IREV • centre de ressources Politique de la ville Hauts-de-France

Bât. Arboretum • 7^{ème} étage, 135 Bd Paul Painlevé - 59000 Lille • 03 20 25 10 29 • contact@irev.fr • www.irev.fr



Le défi que pose l'objectif de soutenabilité de nos politiques publiques et l'approche systémique nécessaire pour y parvenir interroge la Politique de la ville. En effet, cette dernière s'appuie sur un partenariat transversal pour réduire les inégalités au sein du tissu urbain. D'une part, **les partenariats doivent être renforcés**, notamment en direction de politiques stratégiques tel que l'aménagement du territoire ou les politiques environnementales et d'autre part, **la Politique de la ville doit veiller, dans un rôle d'observation et d'évaluation, à la réduction des inégalités.**

Les démarches participatives sont également un levier à activer pour parvenir à cette soutenabilité. Pour la Politique de la ville, les constats autour de la mise en place des conseils citoyens en sont un bon exemple. Alors qu'il s'agit d'une instance de participation, de démocratie et d'éducation populaire, **leur fonctionnement a**, depuis leur création, **fait débat dans les administrations avec parfois un manque de volonté (technique et politique) de les faire vivre, parfois un manque de financement** et, au final, une mobilisation citoyenne qui n'atteint pas les objectifs de co-construction souhaités.

Comment la politique de la ville peut s'inspirer des recommandations de ce rapport pour transformer ses modes d'agir et de faire alors qu'un nouveau cycle se lancera à partir de 2023 ? Comment améliorer la transversalité, l'approche systémique et la co-construction avec les habitants dans un objectif de soutenabilité de l'action publique ? Quels leviers d'action identifie-t-on dans les quartiers prioritaires de la ville ? Comment ce paradigme des soutenabilités s'incarne-t-il à l'échelle des quartiers ?

Par ce webinaire, qui vient alimenter la démarche du Lab des transitions de l'IREV, il s'agit de répondre à ces questionnements en présentant l'intention et les résultats du rapport de France Stratégie. Le webinaire permettra d'échanger sur les principaux constats et d'envisager une action publique renouvelée au service de la soutenabilité.

PROGRAMME

10h - 10h15 - Introduction

10h15 - 11h15 - Séquence 1 : Regard d'experts

Présentation du rapport par France stratégie : "Soutenabilités ! Orchestrer et planifier l'action publique"

- **Emmanuelle Prouet**, Cheffe de projet Travail Emploi et Compétences, France stratégie

Emmanuelle Prouet travaille sur les questions liées à l'avenir du travail, aux réformes du marché du travail et plus généralement sur les sujets en lien avec le droit du travail. Elle présentera la démarche et l'objectif du rapport ainsi que les propositions faites dans ce

IREV • centre de ressources Politique de la ville Hauts-de-France

Bât. Arboretum • 7^{ème} étage, 135 Bd Paul Painlevé - 59000 Lille • 03 20 25 10 29 • contact@irev.fr • www.irev.fr



rapport pour l'élaboration d'une stratégie nationale des soutenabilités et la construction de politiques publiques durables, systémiques et légitimes.

- **Émilien Gervais**, Chargé de mission Territoires, France stratégie

Au sein du pôle Développement, Émilien Gervais est en charge des relations avec les collectivités. Il présentera les déclinaisons possibles d'une telle stratégie à l'échelle des territoires et présentera le concept de "continuum délibératif".

11h15 - 12h15 - Séquence 2 : Table ronde : Quels constats et quels leviers d'action pour une soutenabilité de l'action publique ?

Éléments de diagnostic et apport d'expériences régionales

- **Alexis Montaigne**, Coordinateur des programmes, chargé du programme Territoires participatifs et animateur du réseau AmbassadeursDD, Cerdd

Alexis Montaigne est coordinateur des programmes au Centre de ressources de Développement Durable (CERDD). Le CERDD outille et accompagne les acteurs de la région Hauts-de-France dans leur transition économique, sociale et énergétique. Il interviendra sur l'actualité climatique en Hauts-de-France et proposera une vision globale de l'action en faveur du Climat et des transitions dans la région avec notamment une présentation de l'Observatoire Climat et du réseau des Territoires participatifs.

- **Julian Perdrigeat**, Délégué général, La Fabrique des Transitions

Julian Perdrigeat est délégué général à La Fabrique des Transitions qui est une alliance d'acteurs et de réseaux au service des transitions (collectivités territoriales, entreprises, organisation de la société civile, centre de ressources, etc.). Ces réseaux constituent ensemble une communauté apprenante de manière à « *enrichir le patrimoine commun par la mutualisation des apports* » (La Fabrique des Transitions) de chacun, mettre ce patrimoine au profit des territoires en transition, de proposer des changements de paradigmes et des outils d'ingénierie de la conduite du changement systémique.

- **Aurélié Kopitsch & Deniz Erdogan**, Chefs de projet Éducation populaire, L'Établi

Deniz Erdogan et Aurélié Kopitsch sont chargés de projets à L'Établi, une association d'éducation populaire. L'établi accompagne des projets de participation citoyenne, forme les habitants à l'action collective et au montage de projets citoyens sur leur territoire et crée des espaces de réflexion et de discussion en matière de participation citoyenne et de pouvoir d'agir. L'établi participe aux réflexions sur la Politique de la ville et en particulier autour des conseils citoyens.

- **Jean-Marc Picard**, Enseignant-chercheur et responsable Qualité, Université de Technologie de Compiègne

Jean-Marc Picard est enseignant-chercheur et responsable Qualité à l'Université de Technologie de Compiègne, une université et une école d'ingénieurs basée dans l'Oise. Il

[IREV](#) • [centre de ressources Politique de la ville Hauts-de-France](#)



est également spécialiste en matière de continuité d'activités et dans la gestion de crises. La qualité est un domaine qui touche principalement le secteur industriel mais ses concepts restent transversaux de sorte que la notion de qualité peut être appliquée à différents secteurs d'activités et à différentes échelles. Jean-Marc Picard apportera son regard de qualicien tout au long de cette table ronde afin d'alimenter les réflexions sur les modes de faire et de gestion dans les organisations et les outils de gouvernance des politiques publiques.

12h15 - 12h30 : Conclusion

CONTACT :

Imane SAID

Stagiaire au pôle Lab des Transitions

i.said@irev.fr

IREV – Centre de ressources Politique de la ville Hauts-de-France
Bât. Arboretum – 7^{ème} étage
135 Bd Paul Painlevé – 59000 Lille