



FICHE EXPERIENCE :

Accelerates – Booster la vie associative de son quartier

✓ Plus-value et spécificités de la démarche

Accelerates est une action innovante en proposant, sur un week-end, de faire se rencontrer des associations, des leaders associatifs et des experts (les accélérateurs) qui vont échanger des savoir-faire et des compétences : chaque association doit repartir à l'issue du week-end avec un projet associatif formalisé, clair et partagé, des outils de communication (site web, réseaux sociaux, logo, mini charte graphique, pitches). L'objectif est de pouvoir accélérer, sur un laps de temps court, la formalisation des associations et leur donner une crédibilité grâce aux ressources en experts et leaders sur le territoire dans une logique d'émulation.



✓ Mots clés

#accélérer #citoyen #association #leader #startup #innovation
#compétence #échange

DIAGNOSTIC — CONTEXTE

La première édition d'**Accelerates** a réuni une quinzaine d'associations qui développent tous les ans une centaine de projets dans les quartiers prioritaires de l'agglomération Dunkerquoise. Une vingtaine d'experts, les accélérateurs, accompagnent plus d'une centaine de jeunes dirigeants associatifs dans cette démarche.

Dans un contexte où les associations font face à une montée des exigences réglementaires et administratives, des difficultés dans la recherche de financements pérennes et une multiplication des techniques modernes de communication, d'information, celles-ci doivent s'adapter, se structurer pour mieux se développer.

Souvent les associations locales, bénévoles, ont des difficultés à rédiger un projet associatif et se doter d'outils de gestion et de communication comme un site internet, un logo efficace, une page facebook ou encore un texte de présentation (un pitch).

Il existe pourtant des personnes œuvrant dans les associations qui ont des compétences à faire valoir dans les domaines de la communication et de la gestion associative qu'elles peuvent mettre au service du tissu associatif local.

CONCEPTION DU PROJET

Le projet **Accelerates** portée par l'association Horizon vise à mettre en adéquation, l'espace d'un week-end, les besoins des associations et les ressources que constituent les compétences de bénévoles associatifs.

En amont, 15 coachs bénévoles, les accélérateurs, sont identifiés dans les associations locales pour leur connaissance et leurs compétences dans certains domaines.

Dans le même temps, l'accompagnement de jeunes citoyens par l'association permet d'identifier les projets associatifs qui pourraient bénéficier lors de ce week-end de coaching sur certains aspects (communication, gestion).

Il est nécessaire, lors du déroulement de ce projet que l'association porteuse (Horizon) soit en prise directe avec les associations locales pour créer une émulation dans l'émergence de nouveaux projets associatifs et le repérage des coachs potentiels.

Un cercle vertueux reste l'objectif : les personnes accompagnées dans leur démarche seront les prochains coachs d'un futur événement. Ils sont réunis au sein d'un réseau local appelé Mozaique et permettant d'échanger entre pairs.

Verbatim

« Les quartiers prioritaires regorgent de projets de qualité et d'initiatives innovantes. Nous proposons, à travers ce dispositif, de booster ces associations en leur offrant structuration et visibilité » **Amar BELACHE**

METHODE

La mise en pratique de cette pratique innovante se fait le temps d'un week-end. 15 coachs bénévoles mobilisés un week-end pour aider les jeunes présidents d'associations à écrire leur projet associatif, établir un budget, créer un site web, un logo, du coaching à la présentation orale (calqué sur le modèle des journées dédiées à la création de start-up).

Les entreprises aidées viennent participer au réseau Mozaique et apporter leurs expériences aux jeunes en retour. Les associations accompagnées montent également des projets qui bénéficient aux habitants des quartiers prioritaires.

Les objectifs d'**Accelerates** :

- Rendre plus visibles les initiatives qui permettent aux associations de développer leur pouvoir d'agir, dans tous les domaines de la vie sociale ;
- Développer ces initiatives grâce à l'appui d'experts issus de différents domaines ;
- Rassembler toutes les conditions de réussite pour ceux qui veulent lancer leur projet ou participer à une telle aventure ;
- Déclencher des rencontres et des vocations dans l'optique de créer de nouveaux projets et de favoriser le travail inter-associatif ;
- Lancer des projets à succès en faveur du territoire dunkerquois et au-delà ;
- Structurer le réseau associatif local et national.

A l'issue du week-end, chaque association participante disposera :

- D'un projet associatif formalisé ;
- D'un business model équilibré ;
- D'un site internet moderne ;
- D'une présentation visuelle percutante ;
- D'un logo épuré ;
- D'une vidéo de présentation de l'association.

MISE EN ŒUVRE

Le projet **Accelerates** est co-piloté entre l'association Horizon et Founder family.

Founder family est un regroupement d'acteurs engagés dans différents pays. Son objectif est de promouvoir le développement économique, social et durable. La structure est à l'origine des programmes d'accompagnements. Son statut du point de vue juridique est une association et elle reçoit des financements de l'Organisation Internationale de la Francophonie.

L'association Horizon est une *start-up associative* qui a pour objet principal de développer le pouvoir d'agir et l'engagement associatif des jeunes dans les quartiers prioritaires. Horizon cherche également à favoriser la création et le développement d'organisations portées par les jeunes.

Si les deux associations ont créé le concept ensemble, elles se répartissent les organisations d'événements : Horizon pour la France, Founder Family pour les sessions au niveau international.

Autour de ce co-pilotage, les partenaires institutionnels ce sont également mobilisés sur le week-end à Dunkerque :

- La Communauté urbaine de Dunkerque
- Le Commissariat Général à l'Égalité des Territoires
- Le Fond d'expérimentation pour la jeunesse

RESULTATS

14 associations réunissant 43 membres étaient présentes lors de cet événement. La majorité des associations est en provenance de l'agglomération dunkerquoise hormis une association lilloise et le Conseil Local des Jeunes d'Aubervilliers qui donnent au projet une dimension nationale.

Les organisateurs ont fait face à un fort engouement de la part d'associations qui ont souhaité s'inscrire. Une limite de participation a été fixée à 15 pour permettre le bon déroulement de l'action.

Ce projet a permis de réunir des personnes aux profils variés tant au niveau des leaders associatifs que des accélérateurs : dirigeants associatifs débutants ou confirmés, développeurs web et informatique, graphistes, juristes, journalistes, professionnels du marketing, financiers et comptables, étudiants issus de diverses spécialités. 20 *accélérateurs* étaient présents lors de l'événement.

Chaque *accélérateur* a pu effectuer un accompagnement personnalisé à destination de chaque association. Chaque leader associatif a pu exprimer ses besoins afin d'offrir un accompagné adapté.

L'événement a permis de structurer les associations tant au niveau du fond et de la forme. La structuration des associations de jeunes œuvrant majoritairement dans les quartiers prioritaires est l'une des thématiques relative à l'empowerment. L'idée était également de créer des espaces de rencontre entre jeunes, associations de jeunes et institutions locales. Cette zone de rencontre permettra d'être à l'origine de nouveaux projets entre les différents acteurs associatifs notamment.

De plus, les associations ayant participé à la première édition regroupaient un large panel de thématiques que l'on retrouve sur un territoire : culture, sport, citoyenneté, solidarité, environnement, développement social. Cette diversité des thématiques étaient le témoin de la richesse de la vie associative des quartiers prioritaires du Dunkerquois.

L'association a également développé ce type d'événement à l'international (COP 22 à Marrakech, Europe de l'Est, Afrique en lien avec l'Organisation Internationale de la Francophonie).

POINTS DE VIGILANCE

- La gestion du temps lors du week-end est primordial pour permettre de travailler sur les différentes problématiques des associations. Ainsi, le business model ou le site internet sont plus long à mettre en place. Dans ce cas, les éléments qui n'auraient pas pu être finalisés seront transmis ultérieurement.
- En amont, il convient de ne pas sous-estimer la durée consacrée à la pédagogie à destination des associations pour leur expliquer leur place et le rôle qu'elles jouent dans la politique de la ville et plus globalement au sein de leur territoire (projet de territoire, enjeux locaux). Cette vulgarisation qui a précédé l'élaboration des projets associatifs de chaque association, a nécessité un effort supplémentaire de la part des accélérateurs. L'articulation entre les enjeux territoriaux locaux et l'action des associations est indispensable afin qu'elles puissent devenir des acteurs à part entière de la société civile.

Contact — informations

Association Horizon Dunkerque
Amar BELLACHE

Administrateur de l'association

amar@asso-horizon.com

Page facebook de l'association

<https://www.facebook.com/Association-Horizon-1694372444107480/>



Founder Family

Farid ARAB

Responsable de la start up

Page facebook de la start up Founder Family

<https://www.facebook.com/ngo.founderfamily>

